

Nr. 2579/8.12.2023

PLANUL MANAGERIAL

ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA GHEORGHE LAZĂR

AN ȘCOLAR 2023 – 2024

Aprobat în ședința Consiliului de Administrație din data de22.12.2023.....

Prezentat în ședința Consiliului Profesorat din data de15.12.2023.....

INTRODUCERE

Planul managerial Școlii Gimnaziale, comuna Gheorghe Lazăr, județul Ialomița pentru anul școlar 2023-2024 este elaborat având la bază prioritățile prevăzute în politicile educaționale de la nivel guvernamental, cadrul strategic național pentru educație și formare profesională, precum și reperatele tematice transmise de Ministerul Educației pentru inspectoratele școlare și unitățile de învățământ. Documentul de prognoză creionează programele pentru îndeplinirea țăintelor strategice cuprinse în Planul de Dezvoltare Instituțională și acțiunile întreprinse pentru realizarea obiectivelor propuse.

În concordanță cu Programul de guvernare, **prioritățile** pentru anul școlar **2023-2024** sunt următoarele:

- Îmbunătățirea managementului școlar prin încurajarea actului decizional și practicarea unui management flexibil și eficient, din perspectiva realizării egalității de șanse în educație, a reducerii absenteismului, a prevenirii și combaterii abandonului școlar, respectiv a îmbunătățirii rezultatelor la evaluările și examenele naționale;
- Asigurarea înțelegerii și alivării corecte a curriculumului la clasa a X-a, în anul școlar 2023/2024, în baza *Reperelor metodologice* elaborate pe discipline/module/grupe de discipline/domenii de pregătire profesională, după caz;
- Organizarea unor activități de monitorizare și consiliere privind aplicarea programelor școlare în vigoare, în vederea abilitării curricular și sporirii calității educației;
- Utilizarea metodelor moderne de predare-învățare-evaluare diferențiate, conform nevoilor educative ale elevului vizând dezvoltarea gândirii critice, premisă a alfabetizării științifice și a diminuării riscului de analfabetism funcțional, respectiv realizarea de activități asistate de tehnologie;
- Debirocratizarea reală a activității cadrelor didactice prin reducerea numărului de comisii și a documentelor aferente acestora, conform noului ROFUIP și promovarea unui act educațional de calitate centrat pe nevoile elevului;
- Asigurarea calității evaluării cu accent pe evaluarea formativă (evaluarea continuă și prin examene naționale) având ca reper noile programe și utilizarea evaluării cu scop de optimizare a procesului de predare-învățare;
- Prevenirea și reducerea abandonului școlar;
- Tratarea diferențiată și individualizarea predării-învățării-evaluării, astfel încât să se asigure progresul elevilor;
- Atingerea de către elevi a standardelor naționale, reflectate la nivelul competențelor-cheie dobândite de către aceștia și în rezultatele obținute la examenele și evaluările naționale și de certificare a calificării profesionale;

- > Elaborarea și implementarea de programe/proiecte/activități de abilitare curricular pe discipline de studio/ niveluri de studio, cu accent pe proiectarea curricular, evaluarea de la clasă, evaluarea la examene naționale;
- Crearea unui climat de siguranță în spațiul școlar, în vederea asigurării echilibrului emoțional și a stării de bine în unitățile de învățământ preuniversitar;
- Promovarea dimensiunii europene a educației în contextual noului Regulament privind Programul Erasmus 2021-2027.

Pornind de la aceste priorități pentru anul școlar 2023-2024, școala noastră își propune îmbunătățirea calității educației și asigurarea de șanse egale tuturor elevilor prin măsuri de optimizare a strategiilor managerial.

Pentru a sprijini obținerea de rezultate mai bune în învățare și pentru a preveni pe cât posibil insuccesul școlar, vor fi implementate instrumente de politici educaționale care includ:

- dezvoltarea unui sistem unitar de monitorizare și evaluare a întregului proces instructiv-educativ din școala noastră, incluzând și nivelul preșcolar;
- desfășurarea de activități de susținere și dezvoltare personală a elevilor în vederea cultivării unei atitudini orientate spre învățare;
- asigurarea de șanse egale de acces și participare la educație pentru fiecare copil din comunitatea noastră;
- promovarea unor activități antisegregare și acordarea de sprijin suplimentar pentru copiii dezavantajați;
- corelarea CDȘ cu cerințele beneficiarilor și ale pieței muncii;
- îmbunătățirea managementului școlar prin participarea directorului și a responsabililor de comisii la cursuri și activități organizate de ISJ Ialomița în domeniul managementului și leadershipului școlar;
- consolidarea orientării și consilierii de calitate a elevilor, corespunzător potențialului și resurselor existente;
- participarea la învățarea pe tot parcursul vieții și creșterea relevanței experiențelor dobândite prin implicarea în proiectele Erasmus+.

Școala Gimnazială din comuna Gheorghe Lazăr, județul Ialomița își propune să construiască alături de beneficiarii săi direcți și indirecti un învățământ de calitate, în acest sens în anul școlar 2023-2024, întreaga activitate se va desfășura în concordanță cu următoarele **direcții de acțiune**:

1. Compatibilizarea documentelor managerial cu strategiile ME și politicile europene;
2. Asigurarea unui management flexibil la nivelul unității de învățământ, din perspective realizării egalității șanselor în educație, a reducerii absentismului, a prevenirii și combaterii abandonului școlar, respectiv a îmbunătățirii rezultatelor la evaluările și examenele naționale;
3. Coordonarea modului de întocmire a documentelor școlare în vederea respectării legislației în vigoare;
4. Monitorizarea progresului și a disfuncțiilor apărute în activitatea instructiv-educativă;
5. Facilitarea participării personalului didactic/didactic auxiliar/ de conducere la webinarii și cursuri de formare continuă și perfecționare care vizează competențele digitale și utilizarea noilor tehnologii în învățare și în managementul educațional, în vederea îmbunătățirii calității actului didactic și a

actului managerial;

6. Utilizarea noilor tehnologii digitale în procesele de învățare-predare-evaluare;
7. Corelarea învățării pe tot parcursul vieții cu piața muncii;
8. Asigurarea încadrării cu personal didactic calificat;
9. Reducerea violenței și a fenomenului de bullying din unitatea școlară;
10. Monitorizarea și aplicarea sistemului de control managerial intern;
11. Crearea unui climat de siguranță sanitară, fizică și libertate spiritual;
12. Atragerea de resurse financiare extrabugetare și gestionarea eficientă a acestora;
13. Dezvoltarea parteneriatelor educaționale școală-părinți, UAT, agenți economici, ONG, instituții furnizoare de educație;
14. Adecvarea ofertei educaționale la nevoile de dezvoltare ale beneficiarilor și având în vedere dinamica situației economice, pieței muncii.

CADRUL STRATEGIC NAȚIONAL PENTRU DOMENIUL EDUCAȚIEI ȘI FORMĂRII PROFESIONALE DIN ROMÂNIA

REPERE COMUNE:

- Asigurarea de șanse egale de acces și îmbunătățirea participării școlare;
- Asigurarea calității în educație la toate nivelurile de învățământ;
- Promovarea unui curriculum/a unor programe de studii și a unor sisteme de evaluare/examinare care să permită dobândirea de competențe relevante pe piața muncii;
- Îmbunătățirea sistemului de formare inițială și continuă a resurselor umane;
- Finanțarea corespunzătoare a sistemului și modernizarea infrastructurii (inclusiv echipamente electronice și laboratoare virtuale);
- Utilizarea noilor strategii (manuale digitale și metode interactive de predare-învățare-evaluare, acces la internet, platformele E-learning etc.);
- Încurajarea mobilității educaționale și cooperărilor europene și internaționale.

REPERE TEMATICE M.E. PENTRU ANUL ȘCOLAR 2023-2024:

- ✓ Compatibilizarea documentelor manageriale cu strategiile ME și politicile europene;
- ✓ Reducerea ratei părăsirii timpurii a școlii;
- ✓ Promovarea învățării pe tot parcursul vieții;
- ✓ Utilizarea noilor tehnologii și a platformelor educaționale online în procesele de învățare-predare-evaluare.

STRATEGIA PRIVIND REDUCEREA PĂRĂSIRII TIMPURII A ȘCOLII ÎN ROMÂNIA

Obiectivul pentru 2023-2024: Contribuția la creșterea inteligentă și incluzivă a României, prin reducerea numărului de persoane în risc de

șomaj, sărăcie și excludere socială.

Strategia vizează atât obiectivele pentru o ”creștere inteligentă”, îmbunătățind nivelul de educație și de instruire, cât și pe cele de ”creștere incluzivă”, prin soluționarea unuia dintre principalii factori de risc legați de șomaj, sărăcie și excludere socială.

Pilonul I: Asigurarea accesului la educație de calitate pentru toți copiii:

- ❖ Educație timpurie-implementarea noului curriculum
- ❖ Programe sociale
- ❖ Monitorizarea frecvenței elevilor la cursuri-legătura cu familia

Pilonul II: Asigurarea finalizării învățământului obligatoriu de către toți copiii:

- ❖ Detectarea timpurie a elevilor în risc de părăsire timpurie a școlii
- ❖ Programul Școala după școală

Consiliul UE a adoptat Rezoluția privind un cadru strategic pentru cooperarea europeană în domeniul educației și formării în perspectiva realizării și dezvoltării în continuare a spațiului european al educației (2021-2030), având următoarele ținte strategice în următorul deceniu:

- ✚ Prioritatea strategică privind îmbunătățirea calității, a echității, a incluziunii și a reușitei pentru toți în educație și formare;
- ✚ Transformarea învățării pe tot parcursul vieții și a mobilității într-o realitate pentru toți;
- ✚ Îmbunătățirea competențelor și a motivației în exercitarea profesiei de cadru didactic;
- ✚ Consolidarea învățământului superior european;
- ✚ Susținerea tranziției verzi și a tranziției digitale în și prin educație și formare;

În acest context se va urmări:

- Proporția tinerilor în vârstă de 15 ani cu competențe scăzute la citire, matematică și științe să fie sub 15% până în 2030;
- Proporția elevilor de clasa a VIII-a cu competențe scăzute în domeniul informatic să fie sub 15% până în 2030;
- Cel puțin 96% dintre copiii cu vârsta cuprinsă între 3 ani și vârsta pentru înscrierea obligatorie la școala primară să participe la educație și îngrijire timpurie până în 2030;
- Până în 2030, proporția persoanelor care părăsesc timpuriu sistemele de educație și formare să fie sub 9%.

CONTEXT LEGISLATIV

- ✚ **Legea învățământului preuniversitar 198/2023;**
- ✚ O.M.E. nr. 6072/31.08.2023 privind aprobarea unor măsuri tranzitorii aplicabile la nivelul sistemului național de învățământ preuniversitar;

- ✚ **O.M.E. 3800 din 15.03. 2023** privind structura anului școlar 2023-2024;
- ✚ **ORDIN nr. 5.530 din 5 octombrie 2011** privind aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a inspectoratelor școlare, cu modificările și completările ulterioare;
- ✚ **ORDIN nr. 6106 din 3 decembrie 2020** privind aprobarea Regulamentului de inspecție a unităților de învățământ preuniversitar;
- ✚ **O.M.E. nr. 6155/31.08.2023 privind organizarea și desfășurarea evaluării naționale pentru absolvenții clasei a VIII-a , 2023-2024**
- ✚ O.M.E. nr. 6154/31.08.2023 privind organizarea și desfășurarea admiterii în învățământul liceal de stat pentru 2024-2025
- ✚ O.M.E. nr. 6070/31.08.2023 privind organizarea , desfășurarea și calendarul admiterii în învățământul profesional și în învățământul dual , 2024-2025
- ✚ **OME nr. 4183/4.07.2022** privind aprobare ROFUIP;
- ✚ **O.M.E.C. nr. 5545/10.09.2020 privind aprobarea Metodologiei-cadru privind desfășurarea activităților didactice prin intermediul tehnologiei și al internetului, precum și pentru prelucrarea datelor cu caracter personal**
- ✚ **O.M.E.. nr. 6223/04.09.2023** pentru aprobarea Metodologiei-cadru de organizare și funcționare a consiliilor de administrație din unitățile de învățământ preuniversitar;
- ✚ O.M.E. nr. 6330/25.09.2023 privind aprobarea Calendarului de organizare și desfășurare a examenului național de definitivare în învățământul preuniversitar, 2023-2024;
- ✚ H.G. nr. 155 din 02.02.2022 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare al A.R.A.C.I.P.
- ✚ O.M.E. nr. 4142 din 29 iunie 2022 privind aprobarea normativului de dotare minimală pentru clasele V-VIII;
- ✚ O.M.E. nr. 4143 din 29.06.2022 pentru aprobarea Standardelor privind materialele de predare-învățare în educația timpurie și a Normativului de dotare minimală pentru serviciile de educație timpurie a copiilor de la naștere la 6 ani;
- ✚ O.M.E. nr. 4144/29.06.2022 pentru aprobarea Normativului de dotare minimală pentru învățământul primar;
- ✚ O.M.E. nr. 6235/06.09.2023 pentru aprobarea Procedurii privind managementul cazurilor de violență asupraantepreșcolariilor/preșcolariilor/elevilor și personalului unității de învățământ, precum și al altor situații corelate în mediul școlar și al suspiciunii de violențăasupra copiilor în afara mediului școlar, cu modificările ulterioare;
- ✚ O.M.E. nr. 6479/05.10.2023 privind aprobarea Metodologiei de organizare a programului ”Școala altfel”;
- ✚ Acte normative emise de către Ministerul Educației privind desfășurarea procesului educațional;
- ✚ **Legea nr. 87/ 2006** pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 75/ 12.07.2005, privind asigurarea calității educației, cu modificările și completările ulterioare;
- ✚ **Legea nr. 153/2017** privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice, cu modificările și completările ulterioare
- ✚ **Legea nr.53/2003** cu modificările și completările ulterioare-Codul Muncii
- ✚ **O.M.E. nr. 6689/17.11.2023** pentru aprobarea Calendarului etapelor și acțiunilor pentru stabilirea cifrei de școlarizare în învățământul preuniversitar dual și în învățământul profesional de stat 2024-2025, a modelelor proiectelor cifrei de școlarizare în învățământul preuniversitar dual și profesionalde stat pentru avizarea de către Comitetul local de dezvoltare a parteneriatului social, Centrul Național de dezvoltare a Învățământului Profesional și Tehnic și UAT, precum și a modelelor ”Situația solicitărilor operatorilor economici și propunerea de cifră de școlarizare

în învățământul profesional de stat pentru 2024-2025” și ”Solicitare de școlarizare în învățământul preuniversitar dual pentru anul școlar 2024-2025”

- ✚ **O.M.E.C nr.6106/3.12.2020** pentru aprobarea regulamentului de inspecție a unităților de învățământ preuniversitar;
- ✚ **O.M.E.C.nr.5062/2017** pentru aprobarea metodologiei – cadru privind reglementarea utilizării auxiliarelor didactice în unitățile de învățământ preuniversitar;
- ✚ **O.M.E.C.T.S. nr. 5248/31.08.2011 privind aplicarea programului ”Adoua șansă”, modificat și completat prin O.M.E.N. nr. 4093/2017;**
- ✚ **Ordinul M.E. nr. 3062/ 25.01.2022** pentru aprobarea Metodologiei privind organizarea programului "A doua șansă"-învățământ primar și a Metodologiei privind organizarea programului ”A doua șansă”-învățământ secundar;
- ✚ **Ordinul M.E.C.T.S nr. 5349/7.09.2011** privind aprobarea Metodologiei de organizare Programului „Școala după școală”, cu modificările și completările ulterioare;
- ✚ **Ordinul M.E.N. nr. 4203/30.07.2018** pentru modificarea Anexei nr. 1 la O METS 3035/2012 privind aprobarea Metodologiei –cadru de organizare și desfășurare a competițiilor școlare și a Regulamentului de organizare a activităților cuprinse în calendarul activităților educative, școlare și extrașcolare;
- ✚ **O.M.E.N. nr.4831 din 30.08.2019** privind aprobarea Codului cadru de etică al personalului didactic din învățământul universitar;
- ✚ **Legea nr.52/2003**, cu modificările și completările ulterioare privind transparența decizională în administrația publică.
- ✚ **O.M.E.6173/28.10.2022** privind aprobarea Metodologiei pentru constituirea corpului de profesori evaluator pentru examenele naționale.
 - ✚ Regulamentul UE 2016/679 al Parlamentului European și al Consiliului din 27.04.2013 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE
- ✚ Alte ordine, notificări și precizări ale M.E.

MISIUNEA

~~Misiunea școlii este să asigure o educație de calitate pentru dezvoltarea armonioasă a copilului, în vederea integrării acestuia în plan social pentru a deveni cetățeni activi și responsabili, capabili de adaptare la situațiile specifice unei societăți în dezvoltare, deplin conștienți de propria valoare. De asemenea, corpul diactic constituie resursa umană creativă, responsabilă, motivată și implicată în parcursul educațional al copilului punând accent pe incluziunea socială și oferirea de șanse egale tuturor beneficiarilor implicați în procesul de învățământ, ținând seama de contextul actual european.~~

VIZIUNEA

Nu pentru școală, ci pentru viață învățăm.

Non scholae, sed vitae discimus.

SENECA

Viziunea noastră este să oferim tuturor beneficiarilor acces la o educație de calitate în context european, care să facă posibilă atingerea potențialului maxim pentru fiecare în parte. Ne dorim să asigurăm recunoașterea și garantarea drepturilor beneficiarilor de a-și păstra, dezvolta și exprima identitatea etnică, culturală, lingvistică și religioasă, respectând principiul egalității de șanse și favorizând incluziunea socială.

PRINCIPII ȘI VALORI PROMOATE:

Actul didactic performat în unitatea noastră școlară se bazează pe principii și valori astfel încât elevii să beneficieze de un învățământ de calitate care promovează metode moderne și interactive de predare-învățare-evaluare, de asemenea dezvoltă un proces instructiv-educativ digitalizat și introduce în plaja orară programe de pregătire suplimentară sau de remediere a lacunelor. Pentru desfășurarea în condiții optime a activității Școlii Gimnaziale din comuna Gheorghe Lazăr, jud Ialomița, ne propunem mediatizarea următoarelor principii:

- Principiul priorității educației centrate pe dezvoltarea competențelor-cheie;
- Principiul transparenței
- Principiul flexibilității organizaționale și informaționale
- Principiul eficienței manageriale și financiare

- Principiul cooperării instituționale la nivel local, regional, național și internațional
- Principiul educației incluzive
- Principiul promovării interculturalității și respectării diversității culturale
- Principiul respectării drepturilor copilului, tinerilor și adulților
- Principiul învățării pe tot parcursul întregii vieți
- Principiul susținerii și promovării personalului didactic, pentru acces și dezvoltare în carieră
- Principiul dialogului deschis
- Principiul participării și responsabilizării părinților.
-

VALORI:

- INTEGRITATE- corectitudine, onestitate, dreptate față de beneficiarii educației
- ETICĂ- valori și principii morale
- TRANSPARENȚĂ- prezentare obiectivă a informațiilor de interes general, menținere a unei comunicări deschise și oneste în procesul educațional
- COLABORARE- participare în echipă la realizarea unei acțiuni, dezvoltarea parteneriatului școala-comunitate și menținerea unui climat constructiv în interiorul sistemului de învățământ
- IMPLICARE- angajare în acțiune
- ADEVĂR-concordanță între cunoștințele noastre și realitate
- COMUNICARE EFICIENTĂ- transmirea optimă a informației
- DEMNITATE- prestigiu și autoritate morală față de elevi, părinți, cadre didactice
- RESPONSABILITATE- asumarea activității și gestionare eficientă

ANALIZA SWOT

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
-------------	--------------

<p>-intrarea în vigoare a Legii nr. 198/2023-Legea Învățământului Preuniversitar</p> <p>-Documente proiective concepute și redactate în concordanță cu recomandările M.E., pe domenii de competență;</p> <p>-Cadre didactice bine pregătite din punct de vedere științific, cu experiență profesională;</p> <p>-Implementarea și actualizarea proiectului de dezvoltare instituțională (PDI);</p> <p>-Existența resurselor umane calificate (cadre didactice, cadre didactice auxiliare) necesare implementării unei educații de calitate;</p> <p>-Respectarea legislației și a transparenței în actul decizional;</p> <p>- Numărul mare de cadre didactice titulare cu gradele didactice I și II;</p> <p>- Participarea cadrelor didactice la stagiile de formare ale C.C.D.precum și la webinarii online;</p> <p>- Preocuparea pentru dezvoltarea bazei materiale în special a instrumentelor de tehnologie – videoprojector, smart tv ;</p> <p>- Exploatarea eficientă a resursei de timp în respectarea programelor pentru pregătirea suplimentară a elevilor</p> <p>- Implicarea în actul decizional a unui număr cât mai mare de cadre didactice;</p> <p>- O colaborare eficientă cu familia, privită ca principal partener educațional.</p> <p>-Implicarea și derularea de mobilități Erasmus+</p>	<p>-Dificultatea încadrării cu personal didactic calificat;</p> <p>- Reticența față de nou și schimbare a unor profesori;</p> <p>- Absenteismul în rândul elevilor ;</p> <p>- Insuficienta documentare și preocupare pentru obținerea de fonduri nerambursabile pentru îmbunătățirea infrastructurii școlare;</p> <p>- Insuficienta colaborare a părinților cu școala;</p> <p>-Rezultatele de la examenul de Evaluare Națională 2023</p> <p>- Flux informațional discontinuu între echipa managerială, cadre didactice și părinți sau între cadre didactice, elevi și părinți;</p> <p>- Prezența formalismului în activitatea Consiliilor de administrație, a Consiliilor profesorale, a celorlalte comisii;</p> <p>- Reticențe în implementarea legii calității și formalism în activitatea CEAC;</p> <p>- Demers didactic preponderent frontal, de tip clasic, pentru o parte din cadrele didactice;</p> <p>- Lipsa unui impact optim al cursurilor de formare la activitățile de la clasă;</p>
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<p>- Transformarea pedagogiei prin dezvoltarea unui curriculum și a unor</p>	<p>- Scăderea efectivelor de elevi concomitent cu eficientizarea resurselor;</p>

<p>practici inovatoare și instructive mai incluzive și mai flexibile, care să răspundă nevoilor individuale ale fiecărui copil;</p> <ul style="list-style-type: none">- asigurarea de consiliere și suport psihologic și socio-emoțional copiilor, elevilor și cadrelor didactice;- adaptarea metodelor și normelor privind evaluarea anuală a cadrelor didactice, luând în considerare specificul predării-învățării-evaluării în sistem hibrid;- metodologii și ghiduri pentru cadrele didactice care să vizeze activitățile remediale și recuperatorii;- asigurarea schimbului de bune practici între școli și comunități, cu privire la soluțiile adoptate în funcție de context;- Existența unui cadru legislativ relativ stabil în domeniul învățământului;- alegerea unor platforme educaționale online unice. <p>-Posibilitatea implicării în programe de cooperare naționale și internaționale;</p> <p>Creșterea calității parteneriatului social, a inițiativei private și a sprijinului comunitar pentru dezvoltarea și susținerea educației școlare;</p> <ul style="list-style-type: none">- Lărgirea ofertei de formare continuă a personalului didactic;-Existența programelor M.E. de formare a cadrelor didactice (prin oferta C.C.D.);- Buna colaborare și comunicarea eficientă între școală și UAT- Creșterea gradului de autonomie instituțională în alegerea scenariului de funcționare a școlii;- Accentuarea rolului parteneriatelor în dezvoltarea unităților școlare;- Proiectele de finanțare prin POCU și POIM;- Sprijinirea elevilor proveniți din medii sociale defavorizate prin	<ul style="list-style-type: none">- lipsa de creativitate și disponibilitate a unor dascăli în adaptarea procesului de învățare la contextul învățării digitale- Scăderea populației școlare, cu implicații asupra normării personalului didactic și a rețelei școlare;- Prezența sporadică în școli a personalului calificat în consilierea copiilor cu nevoi speciale;- Lipsa de interes manifestată de unele cadre didactice pentru propria formare profesională și/sau managerială;- Dificultăți în înregistrarea elevilor cu risc P.T.Ș.;- Conservatorism în abordarea didactică a noilor programe ale ciclului gimnazial;- Situația economică precară a familiilor din care provin unii elevi, reflectată în absenteism și abandon școlar.
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

programe guvernamentale	
-------------------------	--

ȚINTE STRATEGICE

ȚINTA 1: Creșterea calității procesului de învățământ prin abordarea modernă, inovatoare a demersului educațional

ȚINTA 2: Asigurarea unui management și leadership performant la nivel de instituție și la nivelul clasei de elevi prin creșterea capacității instituționale și eficientizare managerială, în scopul îmbunătățirii calității în educație pentru toți elevii și preșcolarii din Școala Gimnazială, comuna Gheorghe Lazăr, jud. Ialomița

ȚINTA 3: Asigurarea accesului la o educație de calitate, incuzivă prin reducerea ratei de părăsire timpurie așcolii, prin asigurarea politicilor de echitate socială, incluziune și performanță și a egalității șanselor în vederea îmbunătățirii rezultatelor elevilor.

OBIECTIVE

pentru anul școlar 2023-2024

Obiectivul general 1: Creșterea calității procesului de învățământ prin abordarea modernă, inovatoare a demersului educațional

1.1 Optimizarea calității educației în perspectiva pregătirii elevilor pentru o societate a cunoașterii și a promovării unei dezvoltări durabile;

- 1.2 Cunoașterea și aplicarea, la nivelul unității de învățământ, a noilor documente de politică educațională, a reperelor metodologice, a programelor școlare în vigoare și a planurilor-cadru;
- 1.3 Realizarea, la nivelul unității, a unei oferte curriculare personalizate, în funcție de nevoile elevilor și ale comunității;
- 1.4 Asigurarea unui curriculum non-formal adecvat intereselor elevilor și specificului local, complementar curriculumului formal;
- 1.5 Organizarea și monitorizarea desfășurării examenelor naționale, a admiterii în clasa a IX-a și a examenelor de certificare a calificării profesionale.

Obiectivul general 2: Asigurarea unui management și leadership performant la nivel de instituție și la nivelul clasei de elevi prin creșterea capacității instituționale și eficientizare managerială, în scopul îmbunătățirii calității în educație pentru toți elevii și preșcolarii din unitatea noastră școlară

- 2.1 Asigurarea cadrului legal și procedural necesar desfășurării activității specifice la nivelul unității de învățământ;
- 2.2 Optimizarea practicii manageriale la nivelul unității de învățământ prin asigurarea conexiunilor funcțiilor manageriale, la nivel de management instituțional, al managementului resurselor umane și al managementului financiar-contabil;
- 2.3 Dezvoltarea competențelor specifice managementului lecției/clasei/instituției, prin includerea în programe de perfecționare prin grade didactice, respectiv în programe de formare continuă, dar și prin participarea la mobilități în cadrul Programului Erasmus+;
- 2.4 Recrutarea și încadrarea cu personal didactic calificat, facilitarea și sprijinirea evoluției acestora în carieră, respectiv pentru dezvoltarea personală și profesională

Obiectivul general 3: Asigurarea accesului la o educație de calitate, incluzivă prin reducerea ratei de părăsire timpurie a școlii, prin asigurarea politicilor de echitate socială, incluziune și performanță și a egalității șanselor în vederea îmbunătățirii rezultatelor elevilor

- 3.1 Asigurarea cuprinderii întregii populații de vârstă școlară într-o formă de învățământ obligatoriu din rețeaua școlară
- 3.2 Îmbunătățirea frecvenței preșcolarilor și elevilor înscriși în unitatea noastră școlară, prin implementarea unor politici de siguranță a elevilor, de prevenire și de combatere a abandonului școlar, a violenței și a fenomenului de bullying prin intermediul proiectelor Erasmus+, POCU, PNRAS

OPȚIUNI STRATEGICE

Repere tematice	Domeniul funcțional/Obiective propuse			
	Curriculum	Resurse umane	Resurse financiare	Dezvoltarea relațiilor comunitare
1. Compatibilizarea documentelor	1. Proiectarea și implementarea	Personalul didactic/didactic	1. Întocmirea proiectiei bugetare pentru	1. Corelarea obiectivelor ISJ

manageriale cu strategiile ME și politicile eropene	curriculumului conform viziunii noilor programe școlare pentru dobândirea de competențe relevante. Armonizarea documentelor manageriale/proiective cu strategiile ME și locale: -la nivelul școlii -la nivelul cadrelor didactice	auxiliar Director	susținerea dezvoltării bazei materiale și a diversificării resurselor financiare	Ialomița cu politicile ME în vederea compatibilizării învățământului românesc cu cel european, în parteneriat cu actori ai comunității locale, cu alte instituții sau ONG-uri care acționează în mediul educațional
2. Reducerea ratei părăsirii timpurii a școlii	2. Dezvoltarea curriculară pentru promovarea și eficientizarea serviciilor educaționale pentru copiii/elevii aflați în risc de PTȘ Asigurarea accesului tuturor copiilor de vârstă preșcolară și școlară din comunitate la educație.	Director Diriginți Responsabili comisii Cadre didactice	2. Asigurarea resurselor financiare pentru un mediu fizic corespunzător, sigur și funcțional, prin reabilitarea unității de învățământ	2. Inițierea unor proiecte în parteneriat între învățământul de masa și cel special/comunitate locală/ONG care acționează în mediul educațional
3. Promovarea învățării pe tot parcursul vieții	Cuprinderea în oferta CDSȘ a cursurilor opționale în funcție de nevoile de dezvoltare ale elevilor.	Director Cadre didactice Părinți Elevi	3. Identificarea de soluții pentru finanțarea dezvoltării resursei umane	3. Dezvoltarea parteneriatelor locale/europene cu scopul creării de oportunități pentru învățare pe tot

				parcursul vieții
4. Utilizarea noilor tehnologii în procesele de predare-învățare-evaluare	4. Optimizarea activității de predare-învățare-evaluare prin utilizarea instrumentelor TIC și a platformelor educaționale digitale	Director Cadre didactice	4. Asigurarea bazei materiale pentru desfășurarea unui proces didactic modern în unitatea școlară	4. Valorificarea parteneriatelor comunitare în scopul creșterii performanței în utilizarea noilor tehnologii în procesul didactic, al promovării și comunicării externe

PLAN OPERAȚIONAL AN ȘCOLAR 2023-2024

O.G.1: CREȘTEREA CALITĂȚII PROCESULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT PRIN ABORDAREA MODERNĂ, INOVATOARE A DEMERSULUI EDUCAȚIONAL

OBIECTIV SPECIFIC: 1.1. OPTIMIZAREA CALITĂȚII EDUCAȚIEI ÎN PERSPECTIVA PREGĂTIRII ELEVILOR PENTRU O SOCIETATE A CUNOAȘTERII ȘI A PROMOVĂRII UNEI DEZVOLTĂRI DURABILE

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ:

1.1.1. Realizarea graficului unic al activităților de monitorizare, îndrumare și control ISJ Ialomița, în concordanța cu legislația în vigoare și cu recomandările ME

1.1.2. Aplicarea standardelor de calitate pentru învățământul preuniversitar în toate unitățile școlare

DOMENIUL: CURRICULUM

ACȚIUNI	TERMEN	RESPONSABILI	INDICATOR DE REZULTAT	ELEMENTE DE FEEDBACK
Elaborarea Graficului unic al activităților de monitorizare, îndrumare și control, pe baza legislației și a recomandărilor ME	Modulul I 2023*2024	Directorul	Graficului unic al activităților de monitorizare, îndrumare și control	Graficului unic al activităților de monitorizare, îndrumare și control
Monitorizarea aplicării standardelor de calitate pentru învățământul preuniversitar	An școlar 2023-2024	Directorul Responsabil CEAC Resp. comisii Cadre didactice	Ședința de lucru CP Acțiuni metodice privind aplicarea standardelor la nivel de comisii Vizita ARACIP	Procese-verbale CP, Comisii, ARACIP
Monitorizarea și verificarea respectării documentelor curricular: planuri-cadru pentru fiecare ciclu de învățământ, programe școlare în vigoare, ghiduri metodice, auxiliare avizate etc	An școlar 2023-2024	Director Responsabili de comisii	Rapoarte de verificare periodic a parcurgerii materiei Asistențele directorului Interasistențele responsabililor de comisii	Procese verbale Note de constatare Rapoarte de activitate

DOMENIUL: RESURSE UMANE				
Consilierea cadrelor didactice cu privire la abordarea inovatoare a demersului prin utilizarea la clasă a noilor tehnologii, a softurilor educaționale și a manualelor digitale	Permanent	Director Responsabili de comisii	Creșterea numărului de cadre didactice care utilizează resurse și instrumente digitale	Asistențe la oră Note de constatare Procese-verbale
DOMENIUL: RESURSE MATERIALE/FINANCIARE				
Asigurarea tehnologiei informaționale necesare în procesul de predare-învățare-evaluare, a bazei logistice necesare derulării/organizării activităților didactice	Conform graficului	Directorul Serviciul contabilitate Responsabilii comisiilor	Adecvarea bazei logistice/materialul didactic la nevoile tipului de activitate	Lista materialelor achiziționate
Achiziționarea unor mijloace IT modern, softuri educaționale, asigurarea conexiunii la internet, utilizarea manualelor digitale și platformelor educaționale	Pe parcursul anului școlar 2023-2024	Directorul Serviciul de contabilitate	Dotarea claselor cu videoproiectoare, tablă interactivă Conexiunea la internet Platforma digitala unică	Existența conexiunii la internet în toate spațiile școlare Platforma G-Suite
DOMENIUL: RELAȚII COMUNITARE				
Derularea parteneriatelor în vederea atingerii obiectivelor propuse privind asigurarea calității, prin proiecte instituționale de mobilitate finanțate prin programul Erasmus+, Acțiunea cheie 1, și care vizează adecvarea demersului didactic la nevoile elevilor de către profesorii	An școlar 2023-2024 Conform graficului	Director Cadre didactice	Integrarea în procesul didactic a metodelor/strategiilor didactice	Fișele de monitorizare Leții demonstrative

participanți la mobilități în scop de formare	de monitorizare		dobândite în urma participării la mobilități Adaptarea activității profesorilor beneficiary de mobilitate la nevoile elevilor	Asistențe la oră Raportări privind rezultatelor elevilor
OBIECTIV SPECIFIC: 1.2 CUNOAȘTEREA ȘI APLICAREA, LA NIVELUL UNITĂȚII DE ÎNVĂȚĂMÂNT, A NOILOR DOCUMENTE DE POLITICĂ EDUCAȚIONALĂ, A REPERELOR METODOLOGICE, A PROGRAMELOR ȘCOLARE ÎN VIGOARE ȘI A PLANURILOR-CADRU				
INDICATORI DE PERFORMANȚĂ:				
<i>1.2.1 Corelarea obiectivelor stabilite la nivel național cu cele locale</i>				
<i>1.2.2 Proiectarea și organizarea corespunzătoare a activității de predare-învățare-evaluare</i>				
DOMENIUL: CURRICULUM				
ACȚIUNI	TERMEN	RESPONSABILI	INDICATOR DE REZULTAT	ELEMENTE DE FEEDBACK
Monitorizarea activității didactice în vederea corelării obiectivelor stabilite la nivel național cu cele locale, în funcție de resursele unității de învățământ	2023-2024	Director Responsabil CEAC Responsabili comisii metodice	Corelarea obiectivelor stabilite la nivel național cu cele locale	Graficul de asistențe Fișe de observare la lecție Note de constatare
Proiectarea și organizarea activității de predare-învățare-evaluare în conformitate cu prevederile legislative în vigoare	Septembrie 2023	Cadre didactice Director Responsabili de comisii	Proiectarea și organizarea corespunzătoare a conținuturilor științifice	Existența planificărilor Procese-verbale

Promovarea, la toate disciplinele de învățământ, a metodelor modern de predare-învățare-evaluare diferențiate, adecvate nevoilor reale ale elevilor	2023-2024	Director Cadre didactice Responsabili de comisii	Asigurarea promovării metodelor moderne	Fișe de observare a lecțiilor Note de constatare procese-verbale
DOMENIUL: RESURSE UMANE				
Consilierea și mobilizarea cadrelor didactice privind elaborarea strategiilor educaționale în acord cu strategiile naționale și județene- dezvoltarea resursei umane, proiecte europene și activități educative	Permanent	Directorul Serviciul contabilitate Corpul profesoral	Existența strategiilor educaționale în concordanța cu cele naționale și județene	PDI Regulamente Rapoarte de monitorizare Planuri manageriale ale comisiilor metodice
DOMENIUL: RESURSE MATERIALE/FINANCIARE				
Asigurarea, la nivelul unității de învățământ, a bazei logistice necesare desfășurării activităților instructiv-educative	Septembrie 2023- iunie 2024	Directori Serviciul contabilitate	Adecvarea bazei logistice la nevoile tipului de activitate din unitatea de învățământ	Rapoarte de activitate Fișe de observare la lecție Procese-verbale comisia inventariere/recepție bunuri

DOMENIUL: RELAȚII COMUNITARE

Consolidarea capacității cadrelor didactice pentru a forma și dezvolta competențe cheie la elevi	An școlar 2023-2024	Directorul Responsabilii de comisii Responsabil comisie curriculum Responsabil CEAC	Dezvoltarea competențelor cheie la elevi	Fișe de observare a lecțiilor
--------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------	-------------------------------------

OBIECTIV SPECIFIC: 1.3 REALIZAREA, LA NIVEL INSTITUȚIONAL, A UNEI OFERTE CURRICULARE PERSONALIZATE, ÎN FUNCȚIE DE NEVOILE ELEVILOR ȘI ALE COMUNITĂȚII

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ:

1.3.1 Implementarea curriculumului formal în concordanță cu nevoile reale ale elevilor de către cel puțin 75% din numărul cadrelor didactice din județ

1.3.2 Cuprinderea în învățământul de masă a tuturor copiilor cu CES care au obținut orientare școlară

1.3.3 Includerea în programe remediale a tuturor elevilor, inclusive a elevilor cu dificultăți de învățare

1.3.4 Obținerea unei rate de promovare de cel puțin 75% pentru elevii cuprinși în programe de educație remedială

DOMENIUL: CURRICULUM

ACȚIUNI	TERMEN	RESPONSABILI	INDICATOR DE REZULTAT	DE	ELEMENTE DE FEEDBACK
Derularea la nivel de unitate de învățământ a unor programe de activitate diferențiată pentru progress în învățare (în cadrul lecțiilor, al programelor de educație remedială și al unor programe de pregătire a elevilor capabili de performanță)	2023-2024	Director Responsabili comisii	Includerea documentelor proiectare managerială a unor acțiuni desfășurării	în de specific	Planul managerial Graficul activităților remediale Graficul

			activității de învățare diferențiată/pregătire suplimentară/remedială	pregătirii suplimentare
Elaborarea ofertei de școlarizare în raport cu cerințele și nevoile beneficiarilor muncii și nevoilor comunității. Elaborarea/dezvoltarea unui CDȘ relevant în raport cu cerințele pieței	Septembrie 2023- februarie 2024	Director Responsabil comisie curriculum Cadre didactice	Respectarea procedurii de elaborare a CDȘ Avizarea programelor opționale	Opționale avizate
Organizarea și desfășurarea de concursuri școlare avizate ME/ISJ Ialomița	Conform calendarului ME/ISJ Ialomița	Director Cadre didactice	Selectarea responsabilă a elevilor participanți la etapele superioare ale concursurilor școlare	Liste le cu participanții la concursuri
Monitorizarea modului în care se asigură predarea-învățarea diferențiată, centrată pe elev la diferite niveluri de învățământ	2023-2024	Director Responsabili comisii : nivel preșcolar, primar, gimnazial Resp. CEAC	Respectarea prevederilor OMENCS 5893/2016 privind temele pentru acasă în învățământul preuniversitar	Fișe de monitorizare Fișe de observare a lecțiilor Rapoarte de activitate

Monitorizarea aplicării la clasă a achizițiilor dobândite de către cadrele didactice în cadrul programelor de formare continua	2023-2024 Cf. graficului de monitorizare	Director	Aplicarea achizițiilor de către cel puțin 75% din numărul de persoane formate	Chestionare aplicate
Recunoașterea și recompensarea performanțelor școlare și a progresului elevilor în învățare la fiecare nivel de învățământ, precum și a celor obținute în urma concursurilor școlare	2023-2024 Cf. graficului de monitorizare	Director Diriginți Învățători Educativi	Mediatizarea rezultatelor prin intermediul mass-mediei, site-ul oficial al unității școlare	Rezultatele obținute, diploma, premii
DOMENIUL: RESURSE UMANE				
Consilierea și formarea cadrelor didactice cu privire la elaborarea proiectării didactice conform curriculumului național	Septembrie-octombrie 2023	Director Responsabili comisii	Participarea la ședințe de lucru/instruire	Procese-verbale
DOMENIUL: RESURSE MATERIALE/FINANCIARE				
Asigurarea tehnologiei informaționale necesare în procesul de predare-învățare-evaluare, a bazei logistice necesare derulării, organizării unor concursuri școlare	Conform unui grafic al concursurilor școlare	Directorul Consilierul educativ	activităților didactice	Bunuri și servicii achiziționate
Achiziționarea unor mijloace IT modern, softuri educaționale, asigurarea conexiunii la internet; utiizarea manualelor digitale și a platformelor educaționale	Permanent	Directorul	Dotarea claselor cu videoproiector, table interactivă Asigurarea conexiunii la internet și	Listele cu dotarea salilor de clasă

			aplatformelor de e-learning	
DOMENIUL: RELAȚII COMUNITARE				
Derularea parteneriatelor în vederea atingerii obiectivelor propuse privind asigurarea calității, prin proiecte instituționale de mobilitate finanțate prin programul Erasmus+, Acțiunea cheie 1, și care vizează adecvarea demersului didactic la nevoile elevilor de către profesorii participanți la mobilități în scop de formare	Permanent	Directorul Responsabilii de comisii	Adaptarea activității profesorilor beneficiari de mobilitate la nevoile elevilor	Fișe de observare a lecției Fișe de monitorizare Procese-verbale de diseminare
OBIECTIV SPECIFIC: 1.4 ASIGURAREA UNUI CURRICULUM NON-FORMAL, ADECVAT INTERESELOR ELEVILOR ȘI SPECIFICULUI LOCAL, COMPLEMENTAR CURRICULUMULUI FORMAL				
INDICATORI DE PERFORMANȚĂ:				
1.4.1 Participarea tuturor elevilor la activitățile educative cu caracter extrașcolar				
1.4.2 Participarea tuturor elevilor la activitățile organizate în cadrul Programului "Școala altfel!" și "Săptămâna verde".				
DOMENIUL: CURRICULUM				
ACȚIUNI	TERMEN	RESPONSABILI	INDICATORI DE REZULTAT	ELEMENTE DE FEEDBACK
Elaborarea și implementarea unor programe și proiecte privind îmbunătățirea disciplinei școlare, a activității de combatere și de prevenire a fenomenului de bullying și violență în spațiul școlar, a delicvenței juvenile, a abaterilor comportamentale timpurii	Pe tot parcursul anului școlar Conform	Director Consilier educative Responsabil	Respectarea legislației în vigoare privind violența de orice tip, bullying-ul	Graficul de desfășurarea a activităților Programele și

	graficului de activități	comisie prevenirea violenței... Diriginți Învățători Educatiori	Asigurarea unei bune colaborări cu Poliția. ISJ Ialomița	proiectele Liste de prezență
Desfășurarea unor activități educaționale extrașcolare/proiecte pentru sănătate, dar și de educație ecologică, științifică, artistic, civică, rutieră, sportivă, stimularea interesului pentru lectură-Proiectul "5 minute de lectură"	An școlar 2023-2024	Directorul Consilierul educative Responsabilii de comisii Diriginți Învățători Educatiori	Adecvarea activităților extrașcolare la nivelul/nevoile elevilor	procese-verbale Fotografii Fișe monitorizare POrtofoliul consilierului educativ
Monitorizarea/verificarea și evaluarea activităților organizate de școală în cadrul programului "Școala altfel!"	Conform calendarului	Director Echipa de coordonare a programului abilitată prin decizie a directorului Cadre didactice	Elaborarea programului la nivelul unității Respectarea metodologiei specifice	Programul activităților Procese-verbale Fotografii Fișe de monitorizare Raportul de activitate
Monitorizarea/verificarea și evaluarea activităților organizate de școală în cadrul programului "Săptămâna verde"	Conform calendarului	Director Echipa de coordonare a programului abilitată prin decizie a directorului	Director Cadre didactice	Programul activităților Procese-verbale Fotografii Fișe de monitorizare

		Cadre didactice		Raportul de activitate
DOMENIUL: RESURSE UMANE				
Consilierea cadrelor didactice pentru crearea cadrului optim desfășurării activității Consiliului Elevilor	An școlar 2023-2024	Director Consilierul educativ	Implicarea Consiliului Elevilor în luarea unor decizii care privesc viața comunității școlare	Procese-verbale
Informarea coordinatorului pentru proiecte și programe educative școlare și extrașcolare și a cadrelor didactice pe problematica și prioritățile momentului privind activitățile educative și proiectele extrașcolare din anul școlar 2023-2024	2023-2024	Director Consilierul educativ	Informarea tuturor cadrelor didactice care desfășoară activități extrașcolare	Proiecte educaționale Prezentări PPT Bookreader
DOMENIUL: RESURSE MATERIALE/FINANCIARE				
Asigurarea la nivelul unității a bazei logistice necesară desfășurării activităților școlare și extrașcolare	An școlar 2023-2024	Director	Adecvarea bazei logistice la tipul de activitate	Lista materialelor achiziționate
DOMENIUL RELAȚII COMUNITARE				
Coordonarea activităților de voluntariat, prin integrarea în comunitate și prin dezvoltarea educațională a beneficiarilor aflați într-o situație vulnerabilă, urmare a aportului membrilor comunității-elevi voluntari din unitatea de învățământ	Octombrie 2023-iunie 2024	Directorul Cadrele didactice Consilierul educativ Coordonatorul	Participarea la acțiuni de voluntariat	Planificarea activităților Liste de participanți Fotografii

		grupului de voluntari		Raportări
Derularea parteneriatelor educaționale interne și internaționale a schimburilor intercultural și a proiectelor Erasmus+ (Acțiunea cheie 2-parteneriate strategice)	An școlar 2023-2024 Conform graficului de activități de la nivelul fiecărui parteneriat	Director Consilier educative Responsabilul Erasmus+ Responsabili comisii	Implementarea parteneriatelor	Portofoliul de activități
OBIECTIV SPECIFIC: 1.5 ORGANIZAREA ȘI MONITORIZAREA DEFĂȘURĂRII EXAMENELOR NAȚIONALE, A ADMITERII ÎN CLASA a IX-a ȘI A EXAMENELOR DE CERTIFICARE A CALIFICĂRII PROFESIONALE				
INDICATORI DE PERFORMANȚĂ <i>1.5.1 Creșterea cu cel puțin 3% a numărului de note mai mari decât cinci la examenul de evaluare națională pentru absolvenții clasei a VIII-a, promoția 2023, față de cele obținute în anul anterior;</i>				
DOMENIUL: CURRICULUM				
Analiza rezultatelor obținute la Evaluarea Națională la clasa a VIII-a 2022-2023, prezentarea acestora în cadrul Consiliului Profesorat	Septembrie- Octombrie 2023	Director	Formularea concluziilor Elaborarea unui plan de acțiune în vederea îmbunătățirii rezultatelor	Raportul de analiză-Starea învățământului 2022-2023

Monitorizarea internă a modului de implementare a planurilor individuale de învățare elaborate în baza rezultatelor slabe obținute la EN 2023	Octombrie 2023- Februarie 2024	Director Responsabili comisii Responsabil CEAC	Derularea de activități conform planurilor individuale de învățare Realizarea planului de măsuri	
Monitorizarea procesului de pregătire a elevilor în vederea susținerii evaluării naționale 2024, în conformitate cu prevederile Legii învățământului preuniversitar 198/2023	Octombrie 2023- februarie 2024	Director	Respectarea graficului de pregătire suplimentară Existența testelor de antrenament	Liste de prezență
Organizarea și monitorizarea simulării evaluării naționale clasa a VIII-a	Conform calendarului ME	Director	Analiza rezultatelor Elaborarea planului de măsuri remediale conform itemilor problematici și lacunelor observate	Raportul de analiză a rezultatelor înregistrate la simulări
DOMENIUL: RESURSE UMANE				
Informarea cadrelor didactice cu privire la Evaluarea Națională a elevilor clasei a VIII-a 2024 și înscrierea în CPEECN	2023-2024	Directorul	Ședințe de lucru și informare	Procese-verbale
DOMENIUL: RESURSE MATERIALE/FINANCIARE				

Asigurarea logisticii necesare examenelor naționale 2024	Conform calendarului ME	Director	Adecvarea bazei logistice la specificul examenului național	Cheltuieli conform bugetului aprobat
DOMENIUL: RELAȚII COMUNITARE				
Derularea unor parteneriate cu instituțiile locale locale în scopul utilizării resurselor complementare de învățare	An școlar 2023-2024	Director Consilier educativ	Parteneriate înregistrate	Acorduri de parteneriat
OG 2: ASIGURAREA UNUI MANAGEMENT ȘI LEADERSHIP PERFORMANT LA NIVEL DE INSTITUȚIE ȘI LA NIVELUL CLASEI DE ELEVII PRIN CREȘTEREA CAPACITĂȚII INSTITUȚIONALE ȘI EFICIENȚIZARE MANAGERIALĂ, ÎN SCOPUL ÎMBUNĂTĂȚIRII CALITĂȚII ÎN EDUCAȚIE PENTRU TOȚI ELEVII ȘI PREȘCOLARII DIN JUDEȚUL IALOMIȚA				
OBIECTIV SPECIFIC: 2.1 ASIGURAREA CADRULUI LEGAL ȘI PROCEDURAL NECESAR DESFĂȘURĂRII ACTIVITĂȚII SPECIFICE LA NIVELUL ISJ IALOMIȚA ȘI AL UNITĂȚILOR DE ÎNVĂȚĂMÂNT, RESPECTIV AL CELOR CONEXE				
INDICATORI DE PERFORMANȚĂ:				
<i>2.1.1 Crearea unui pachet de documente legislative în vigoare în anul școlar 2023-2024 în ISJ Ialomița, în unitățile conexe și în toate unitățile de învățământ subordonate;</i>				
<i>2.1.2 Asumarea responsabilității managerial, conform OSGG nr. 600/2018, cu modificările și completările ulterioare, privind controlul managerial intern în toate unitățile de învățământ</i>				
DOMENIUL: CURRICULUM				
ACȚIUNI	TERMEN	RESPONSABILI	INDICATORI DE REZULTAT	ELEMENTE DE FEEDBACK

Verificarea gradului de pregătire a școlii în vederea deschiderii anului școlar 2023-2024 și de asigurare a parametrilor funcționali sub aspectul climatului fizic și al siguranței	Septembrie 2023	Directorul Personalul nedidactic	Asigurarea unui mediu educațional corespunzător și în conformitate cu normele de igienă impuse de legislația în vigoare	Fișe de monitorizare, note de control
Analiza nevoilor individuale și de grup ale beneficiarilor serviciilor educaționale la nivel local pentru realizarea diagnozei mediului educațional	Septembrie 2023	Director Diriginți învățători Educativi	Realizarea analizei de nevoi și SWOT	Raportul de activitate 2022-2023
Elaborarea raportului de analiză privind starea învățământului în anul școlar 2022-2023	noiembrie 2023	Director	Raportul privind starea învățământului din Școala Gimnazială, com. Gheorghe Lazăr, jud. Ialomița	Documente ME Date statistice Analiza activității din 2022-2023
Elaborarea documentelor proiective și organizarea activității Școlii Gimnaziale, Gheorghe Lazăr, jud. Ialomița	septembrie – noiembrie 2023	Director	Corelarea planurilor manageriale la nivelul instituției Planul managerial al școlii	Grile de monitorizare/evaluare internă Documente elaborate Rapoarte
Diseminarea în unitatea de învățământ a documentelor emise de ME	An școlar 2022-2023	Director Responsabili comisii	Transmiterea actelor emise de ME către tot personalul unității	Poșta electronică Platforma G-Suite Grupul de whatsapp al

				școlii Site-ul unității școlare
Actualizarea CA al unității școlare și a comisiilor interne de lucru Stabilirea responsabilităților membrilor CA	Septembrie – octombrie 2023	Director	Existența, cunoașterea și aplicarea Rofuip – OM 4183/2022 și a RI	Regulamentul Intern R.O.F.
Reactualizarea și validarea regulamentelor de organizare și funcționare a unității școlare și a regulamentului intern	Septembrie- Octombrie 2023	Director Consiliul Profesoral Consiliul de Administrație	Existența, cunoașterea și aplicarea ROFUIP (OM 4183/2022) și a RI	Regulamentul Intern. Regulamenturl de funcționare și organizare a unității
Aplicarea metodologiilor, ordinelor, notelor, precizărilor, instrucțiunilor emise de ME	An școlar 2023-2024	Director Responsabili comisii	Respectarea legislației în vigoare	Documente școlare Rapoarte de monitorizare Procese-verbale ale CP și CA
Actualizarea/elaborarea seturilor de proceduri pentru aplicarea coerentă și sistematică a prevederilor legislative, a metodologiilor și a regulamentelor, a programelor operaționale, în vederea implementării proiectelor prioritare în anul școlar 2023-2024	Permanent	Director Responsabili comisii	Cunoașterea și respectarea procedurilor emise de către ISJ Ialomița și ale unității școlare	Proceduri Opis proceduri Registru Intrări-ieșiri

Coordonarea funcționării compartimentelor din unitatea școlară. Circuitul documentelor și fluxul informațional	Permanent	Director Secretar Responsabili comisii	Transmiterea informației în timp util Actualizarea mapei cu documente din cancelaria unității școlare și a cancelariei virtuale pe platformă G-Suite	Documente transmise Procese-verbale Existența documentelor pe platformă
Verificarea activității de secretariat-completarea și arhivarea documentelor	mai 2024	Director	Completarea și arhivarea documentelor	Raport de activitate
Constituirea și funcționarea conform legislației în vigoare a CP și CA	Octombrie 2023	Director	Respectarea legislației în vigoare în vederea constituirii CP și CA	Procese-verbale Adrese trimise către autorități pentru desemnarea reprezentanților
Verificarea modului de desfășurare a activității comisiei pentru curriculum și CEAC	Conform graficului de monitorizare	Director	Îndeplinirea atribuțiilor în orizontul de timp optim, cf. ROFUIP 4183/2022	Fișe de observare și monitorizare Procese-verbale

DOMENIUL: RESURSE UMANE

Respectarea reglementărilor legale referitoare la evaluarea anuală a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic	2023-2024	Director Comisia pentru evaluare CA CP	Aplicarea metodologiei de evaluare a personalului unitatea de învățământ	Fișa de autoevaluare Raport justificativ
DOMENIUL: RESURSE MATERIALE/FINANCIARE				
Asigurarea gestionării și administrării, în condițiile legii, a integrității patrimoniului unității școlare. Inventarierea periodic și verificarea gestiunii pentru patrimonial propriu	2023-2024	Director Comisia pentru inventarierii Comisia pentru casare Serviciul contabilitate Secretariat	Asigurarea la zi a contabilității și prezentarea la termen a situațiilor financiar-contabile Efectuarea execuției bugetare Asigurarea informațiilor contabile de către serviciul contabil al unității	Documente specific Situații financiare Execuția bugetară
DOMENIUL: RELAȚII COMUNITARE				
Diseminarea actelor emise de către ME	2023-2024	Director Responsabili comisii	Transmiterea actelor emise de ME	Poșta electronică Site-ul unității școlare
OBIECTIV SPECIFIC: 2.2 OPTIMIZAREA PRACTICII MANAGERIALE LA NIVELUL ISJ IALOMIȚA ȘI AL UNITĂȚILOR DE ÎNVĂȚĂMÂNT PRIN ASIGURAREA CONEXIUNILOR FUNCȚIILOR MANAGERIALE, LA NIVEL DE MANAGEMENT INSTITUȚIONAL, AL MANAGEMENTULUI RESURSELOR UMANE ȘI AL MANAGEMENTULUI FINANCIAR-CONTABIL				

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ:

2.2.1 Elaborarea, la nivelul ISJ Ialomița și al tuturor unităților subordonate, a unor documente de proiectare adecvate priorităților locale, județene/naționale;

2.2.2 Îndeplinirea la un nivel foarte bun a atribuțiilor specifice, corespunzătoare domeniilor de competență, de către toți inspectorii școlari;

2.2.3. Îndeplinirea la un nivel foarte bun a atribuțiilor specifice directorilor/directorilor adjuncți, corespunzătoare domeniilor și funcțiilor managerial, de către cel puțin 90% din numărul acestora

DOMENIUL: CURRICULUM

ACȚIUNI	TERMEN	RESPONSABILI	INDICATORI DE REZULTATE	ELEMENTE DE FEEDBACK
Analiza nevoilor individuale și de grup ale beneficiarilor serviciilor educaționale la nivel local pentru realizarea diagnozei mediului educațional	Septembrie 2023	Director Responsabili de comisii	Realizarea analizei SWOT și a diagnozei	Raportul privind starea învățământului
Elaborarea Raportului anual de analiză privind "Starea învățământului pentru anul școlar 2022-2023"	Septembrie Octombrie 2023	Director CP CA	Includerea în raport a aspectelor pozitive, dar și negative referitoare la evoluția educației în unitatea școlară	Raportul "Starea învățământului pentru anul școlar 2022-2023"
Elaborarea Planului managerial al directorului de unitate de învățământ și a altor documente proiective prin corelarea cu politicile și strategia educațională la nivel local/județean/național și a instrumentelor de monitorizare/evaluare.	An școlar 2023-2024	Director Responsabilii de comisii	Corelarea planului managerial la nivel de compartiment/disciplină/comisie cu planul managerial al instituției	Planul managerial Planuri operaționale

Actualizarea/elaborarea seturilor de proceduri pentru aplicarea coerentă și sistematică a prevederilor legislative, a metodologiilor și regulamentelor, a programelor operaționale, pentru implementarea proiectelor prioritare în anul școlar 2023-2024	Septembrie-octombrie 2023	Director	Actualizarea seturilor de proceduri pentru aplicarea coerentă și sistematică a prevederilor legislative, a metodologiilor și regulamentelor în vederea implementării proiectelor prioritare în 2023-2024	Planuri de activitate Proceduri actualizate
DOMENIUL: RESURSE UMANE				
Elaborarea bazei de date privind personalul didactic încadrat la fiecare disciplină în anul școlar 2023-2024	Octombrie Noiembrie 2023	Director Secretar	Realizarea bazei de date corecte și complete	Situația încadrării cu personal didactic
Aprobarea Proiectului Planului de școlarizare pentru anul 2024-2025	Decembrie 2023- ianuarie 2024	Director	Fundamentarea ofertei educaționale pe baza nevoilor de dezvoltare personală a elevilor ținând cont de caracteristicile comunității locale Realizarea planului	Documentele CA Procesele-verbale

			de școlarizare	
Realizarea planului de încadrare cu personal didactic și nedidactic în unitatea de învățământ	2023-2024	Directorul	Realizarea mobilității cadrelor didactice conform calendarului mobilității personalului didactic Ocuparea posturilor prin concurs potrivit normelor în vigoare	Posturile posturilor Proceduri specifice Comisiile de concurs Decizii
DOMENIUL: RESURSE MATERIALE/FINANCIARE				
Fundamentarea proiectului de buget propriu pentru anul financiar 2024, analiza propunerilor și solicitărilor de fonduri ale compartimentelor unității școlare, în vederea îmbunătățirii infrastructurii și pentru derularea unor proiecte	Noiembrie Decembrie 2023	Directorul CP CA	Respectarea termenului de fundamentare	Documente financiare
Întocmirea bugetului de venituri și cheltuieli bugetare și extrabugetare, precum și toate lucrările de planificare financiară pentru unitatea școlară	Ianuarie 2024	Director Serviciul contabilitate	Respectarea normelor metodologice și a costului standard per elev	Bugetul de venituri și cheltuieli

Verificarea execuției bugetare la nivelul școlii	2023-2024	Director CA Contabilitate	Respecarea legislației	Documente financiare
DOMENIUL: RELAȚII COMUNITARE				
Dezvoltarea sistemului de control intern al instituției. Monitorizarea implementării sistemului de control intern	An școlar 2023-2024	Director Comisia SCMI	Realizarea autoevaluării anuale a sistemului de control intern/managerial la nivelul fiecărei structure din organigramă. Asumarea responsabilității managerial conform OSGG nr. 600/2019 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial . Implementarea măsurilor de remediere a deficiențelor în funcționarea controlului intern.	Documente SCMI

Identificarea de parteneri educaționali, instituții, ONG-uri, agenți economici și consultarea acestora pentru derularea de parteneriate.	2023-2024	Director Cadre didactice	Încheierea unor acorduri de parteneriat educațional	Acorduri încheiate
OBIECTIV SPECIFIC: 2.3 DEZVOLTAREA COMPETENȚELOR SPECIFICE MANAGEMENTULUI LECȚIEI/CLASEI/INSTITUȚIEI, PRIN INCLUDEREA ÎN PROGRAME DE PERFECTIONARE PRIN GRADE DIDACTICE, RESPECTIV ÎN PROGRAME DE FORMARE CONTINUĂ, DAR ȘI PRIN PARTICIPAREA LA MOBILITĂȚI ÎN CADRUL PROGRAMULUI ERASMUS+				
INDICATORI DE PERFORMANȚĂ				
2.3.1. Participarea tuturor cadrelor didactice/personalului didactic auxiliar la cel puțin o formă de perfecționare în anul școlar 2023-2024;				
2.3.2. Dezvoltarea la nivelul județului Ialomița a cel puțin 10 proiecte instituționale de mobilitate pentru dezvoltare personală și profesională prin Acțiunea cheie1, în cadrul Programului Erasmus+				
2.3.3 Utilizarea în activitatea la clasă a achizițiilor dobândite în cadrul cursurilor de formare de către cel puțin 85% din numărul cadrelor didactice				
2.3.4 Continuarea abilitării cadrelor didactice în dezvoltarea competențelor de evaluare (pentru evaluare/examene naționale)				
DOMENIUL: CURRICULUM				
Diseminarea ofertei de programe continuă avizate și acreditate a CCD Ialomița	Pe tot parcursul anului școlar 2023-2024	Director Responsabilii comisiilor	Prezentarea ofertei CcD Ialomița	Procese-verbale Lista cu programe de formare
Analiza chestionarelor aplicate cadrelor didactice din unitățile de învățământ din județ, în vederea realizării analizei de nevoi de formare continuă	Pe parcursul anului școlar	Director Responsabil comisie mentorat	Identificarea nevoilor reale de formare continuă	Rapoarte Interpretări

Diseminarea bunelor practice privind adaptarea și inovarea în procesul de predare-învățare-evaluare Rolul conducerii unității de învățământ în derularea parteneriatelor cu părinții, cu comunitatea locală, cu ONG-uri pentru derularea în condiții optime a procesului educațional	Periodic	Director Responsabili comisii	Diseminarea practicilor de succes privind procesul de predare-învățare-evaluare, pentru fiecare nivel de învățământ Diseminarea practicilor de succes privind conducerea unităților de învățământ	Agenda metodică
Valorizarea experiențelor pozitive și a exemplelor de bună practică pedagogică și managerială	Pe tot parcursul anului școlar	Director Responsabili comisii	Exemple de bună practică în cadrul sedințelor comisiilor, CP	Procese-verbale Prezența
DOMENIUL: RESURSE UMANE				
Elaborarea/actualizarea bazelor de date și gestionarea acțiunilor privind examenele de definitivat și grade didactice	Pe tot parcursul anului școlar	Director Responsabil comisie mentorat	Realizarea de grafice, tabele și alte documente cu privire la înregistrarea cu precizie a datelor candidaților din unitatea școlară Înștiințarea cadrelor didactice cu privire	Baza de date Dosare personale ale cadrelor didactice

			la legislația în vigoare/calendare/termene	
Informarea cadrelor didactice și a responsabililor cu perfecționarea privind metodologia perfecționării prin grade didactice	2023-2024	Responsabil comisie mentorat	Transmiterea de informații utile	PV ale CP și comisii metodice
Constituirea grupurilor țintă de cadre didactice care participă la programe de formare continuă, considerate priorități naționale ale ME, pentru anul școlar 2023-2024, inclusive în cadrul proiectelor CRED și PROF	Pe parcursul anului școlar	Director Responsabil comisie mentorat	Cuprinderea în grupele de formare continuă a debutanților, a cadrelor didactice cu statut de usplinitor care urmează să participe la concursul național pentru ocuparea posturilor didactice Asigurarea grupului țintă pentru CDRES și PROF	Lista de propuneri pentru categoriile de grupuri țintă menționate
Constituirea în unitățile de învățământ a unor echipe de lucru formate din echipa managerial, responsabil CEAC, responsabili cu proiectele educaționale europene în scopul elaborării, din perspectivă instituțională, a unor proiecte de mobilitate pentru dezvoltarea profesională a cadrelor didactice, prin Acțiunea cheie 1 (KA1), domeniul	Septembrie-octombrie 2023	Director Responsabili de comisii	Crearea echipei de lucru	Informări ale coordonatorilor colectivelor de lucru

educație școlară, din cadrul Programului Erasmus+				
Organizarea unor activități de diseminare a experiențelor de succes ale cadrelor didactice care au participat la proiecte instituționale de mobilitate în scop de dezvoltare profesională, schimb de experiență și transfer de bune practice, la nivelul școlii.	Conform graficelor de diseminare a proiectelor Erasmus+	Responsabil Proiecte Erasmus Responsabil CEAC Director	Diseminarea experiențelor de succes de către 100% din numărul cadrelor didactice beneficiare de mobilitate în scop de dezvoltare profesională	Procese-verbale Articole publicate
Monitorizarea impactului formării continue în activitatea didactică	Conform graficului de asistențe la oră	Directorul	Verificarea aplicabilității în actul didactic a achizițiilor dobândite în cadrul programelor de formare continuă	Fișele de asistență la ore Raport de analiză
DOMENIUL: RESURSE MATERIALE/FINANCIARE				
Realizarea demersurilor necesare pentru soluționarea problemelor de finanțare a acțiunilor legate de organizarea și desfășurarea Evaluării Naționale și dotarea centrului de examen cu tipizate, consumabile și logistica necesară	Pe parcursul anului școlar	Director Responsabili de comisii Serviciul Contabilitate	Aplicarea prevederilor procedurilor ME privind activitatea de monitorizare prin intermediul camerelor video în	Refearte de necesitate

			desfășurarea examenului	
DOMENIUL: RELAȚII COMUNITARE				
Monitorizarea implementării proiectelor Erasmus+	Conform graficului de monitorizare	Director Responsabil Proiecte Erasmus+	Verificări ale implementării proiectelor Erasmus+	Rapoarte de monitorizare Procese-verbale ale comisie
OBIECTIV SPECIFIC: 2.4 RECRUTAREA ȘI ÎNCADRAREA CU PERSONAL DIDACTIC CALIFICAT, FACILITAREA ȘI SPRIJINIREA EVOLUȚIEI ACESTORA ÎN CARIERĂ, RESPECTIV PENTRU DEZVOLTAREA PERSONALĂ ȘI PROFESIONALĂ				
INDICATORI DE PERFORMANȚĂ				
<i>2.5.1. Încadrarea și salarizarea personalului din unitățile de învățământ, în conformitate cu prevederile legale în vigoare, în toate unitățile de învățământ</i>				
<i>2.5.2. Reducerea deficitului bugetar cu cel puțin 3%</i>				
DOMENIUL: CURRICULUM				
ACȚIUNI	TERMEN	RESPONSABILI	INDICATORI DE REZULTAT	ELEMENTE DE FEEDBACK
Încadrarea și salarizarea personalului din unitățile de învățământ, în conformitate cu prevederile legale în vigoare, pentru anul școlar 2023-2024	Noiembrie 2023	Director	Respectarea adreselor privind numărul maxim de posturi repartizate de ISJ Ialomița pentru categoriile	Adrese privind numărul maxim de posturi repartizate de ISJ Ialomița

			de personal didactic, didactic auxiliar, nedidactic, aprobate conform propunerilor înainte de CA al unității noastre	
Organizarea activităților privind mobilitatea personalului didactic	Cf calendarului de mobilitate 2023-2024	Director	Parcurgerea etapelor prevăzute în metodologia de mobilitate a personalului didactic	Date statistice Documente înregistrate, centralizatoare
DOMENIUL: RESURSE UMANE				
Monitorizarea/verificarea datelor introduce în SIIR la nivelul unității de învățământ	An școlar 2023-2024	Director Responsabil SIIR	Efectuarea operațiunilor specifice introducerii datelor în SIIR	Bazele de date existente în SIIR
DOMENIUL: RESURSE MATERIALE/FINANCIARE				
Angajarea și utilizarea fondurilor în limita creditelor bugetare aprobate, pe baza unei gestiuni financiare	2023-2024	Director Serviciul contabilitate Secretar	Efectuarea operațiunilor specifice angajării, lichidării și ordonanțării cheltuielilor pe baza referatelor compartimentelor	Documente financiare

			instituției Respectarea legislației privind achizițiile	
Verificarea încadrării în bugetul aprobat, conform prevederilor legale în vigoare, de către unitatea de învățământ.	2023-2024	Director Serviciul contabilitate Secretar	Verificarea periodică a încadrării în bugetul aprobat, prin încadrarea în normativul cost standard per elev	Situația încadrării în bugetul aprobat
DOMENIUL: RELAȚII COMUNITARE				
Transmiterea informațiilor referitoare la activitatea de salarizare, normare	2023-2024	Director Serviciul contabilitate Secretar	Transmirea adreselor de informare în timp util	Adrese transmise
O.G. 3: ASIGURAREA LA O EDUCAȚIE DE CALITATE, INCLUZIVĂ, PRIN REDUCEREA RATEI DE PĂRĂSIRE TIMPURIE A ȘCOLII PRIN ASIGURAREA POLITICILOR DE ECHITATE SOCIALĂ, INCLUZIUNI ȘI PERFORMANȚĂ ȘI A EGALITĂȚII ȘANSELOR ÎN VEDEREA ÎMBUNĂTĂȚIRII REZULTATELOR ELEVILOR				
OBIECTIV SPECIFIC: 3.1 ASIGURAREA CUPRINDERII ÎNTREGII POPULAȚII DE VÂRSTĂ ȘCOLARĂ ÎNTR-O FORMĂ DE ÎNVĂȚĂMÂNT OBLIGATORIU DIN REȚEAUA ȘCOLARĂ A JUDEȚULUI IALOMIȚA				
INDICATORI DE PERFORMANȚĂ: 3.1.3. Cuprinderea în grădiniță/creșă a tuturor preșcolarilor/antepreșcolarilor care îndeplinesc condițiile de vârstă; 3.1.2 Cuprinderea în clasa pregătitoare a tuturor copiilor cu vârsta de școlarizare; 3.1.3 Cuprinderea în clasele a IX-a a tuturor absolvenților clasei a VIII-a				
DOMENIUL: CURRICULUM				

ACȚIUNI	TERMEN	RESPONSABILI	INDICATOR DE REZULTAT	ELEMENTE DE FEEDBACK
Întocmirea și gestionarea bazei de date cu personal didactic angajat în unitatea școlară	Septembrie- Decembrie 2023	Director	Realizarea bazei de date complete	Baza de date
Întocmirea și gestionarea bazei de date referitoare la numărul elevilor din unitatea școlară, pe niveluri	Septembrie- decembrie 2023	Director Comisia Recensământul populației școlare...	Realizarea bazei de date Completarea în SIIR a datelor complete privind populația școlară	Baza de date Procese verbale ale comisiei Recensământul populației școlare
Organizarea și desfășurarea de activități în cadrul Programului Național ” Ateliere de vară”, care se adresează tuturor preșcolărilor și elevilor din învățământul primar	iulie-august 2024	Directorii Educativi Învățători	Organizarea și desfășurarea optimă a activităților în perioada vacanței de vară	Liste de prezenta Procese verbale
Echivalarea studiilor pentru toți elevii repatriați	Conform solicitărilor	Director Comisia pentru echivalare	Respectarea OMECS nr. 5628/2015, cu modificările și completările ulterioare Respectarea ROFUIP 4183/2022	Studii echivalate Documente care atesta echivalarea
Monitorizarea activității cadrelor didactice privind asigurarea accesului la un învățământ adecvat și de calitate pentru elevii cu CES integrați în învățământul de masă	Noiembrie 2023-mai 2024	Director Responsabil CEAC	Asistențe la oră	Graficul asistențelor la oră Fișe de observare a

				lecțiilor
Verificarea înregistrării absențelor, a notării ritmice (note/calificative)	Pe tot parcursul anului școlar	Director Comisia cu monitorizarea și verificarea notării ritmice	Respectarea ROFUIP	Rapoarte de monitorizare Procese-verbale
Verificarea/monitorizarea modului de implementare a programelor susținute de Asociația OvidiuRo în cadrul Atelierele de vară Șotron, proiectelor Povesti sub lupă, Citește-mi 100 de povesti pentru copii preșcolari din grupuri dezavantajate	iulie-august 2024	Director Educatori	Desfășurarea a 3 Ateliere de vară cu copii proveniți din medii defavorizate	Procese verbale Fotografii Albume
DOMENIUL: RESURSE UMANE				
Consilierea părinților în vederea înscrierii copiilor în grădiniță și în clasa pregătitoare Respectarea metodologiilor/procedurilor și a Legii 185/2020 privind constituirea formațiunilor de studiu	Conform calendarului	Director Cadre didactice	Implicarea cadrelor didactice care urmează să preia grupa mică, respectiv pregătitoare în consilierea părinților	Procese-verbale de la întâlniri
DOMENIUL: RESURSE MATERIALE/FINANCIARE				

Realizarea bazei de date a solicitanților unui sprijin financiar în vederea achiziționării de calculatoare prin programul guvernamental "Euro 200"	Conform calendarului	Director Diriginți Învățători	Gestionarea/verificarea/actualizarea bazelor de date	Baza de date
Centralizarea datelor privind programele "Lapte-corn"	2023-2024	Director Comisia Lapte-corn	Gestionarea/verificarea/actualizarea bazelor de date	Baza de date
Gestionarea situațiilor privind acordarea de etablete Centralizarea datelor privind programul de achiziție tablete	Octombrie 2023	Director	Derularea acțiunilor pentru acordarea de tablet școlare elevilor care îndeplinesc condițiile legale	Baza de date Documente aferente alocării tabletelor

DOMENIUL: RELAȚII COMUNITARE

Identificarea de colaboratori care pot sprijini accesul la educație al elevilor	2023-2024	Director Responsabil CEAC Responsabili comisii	Încheierea de acorduri de parteneriat cel puțin 2 în anul școlar 2023-2024	Acorduri de colaborare
---------------------------------------------------------------------------------	-----------	------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------	------------------------

OBIECTIV SPECIFIC: 3.2 ÎMBUNĂȚĂIREA FRECVENȚEI PREȘCOLARILOR ȘI ELEVILOR DIN UNITĂȚILE DE ÎNVĂȚĂMÂNT PREUNIVERSITAR DIN JUDEȚUL IALOMIȚA, PRIN IMPLEMENTAREA UNOR POLITICI DE SIGURANȚĂ A ELEVILOR, DE PREVENIRE ȘI COMBATERE A ABANDONULUI ȘCOLAR, A VIOLENȚEI ȘI A FENOMENULUI DE BULLYING PRIN INTERMEDIUL PROIECTELOR ERASMUS+, POCU, PNRAS

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

- 3.2.1 Diminuarea numărului de elevi/preșcolari aflați în situație de absenteism major, cu cel puțin 20 % față de anul școlar anterior**
3.2.2. Diminuarea abandonului școlar la nivelul învățământului obligatoriu, cu cel puțin 30%

DOMENIUL: CURRICULUM

ACȚIUNI	TERMEN	RESPONSABILI	INDICATOR DE REZULTAT	ELEMENTE DE FEEDBACK
Implementarea strategiei de reducere a absenteismului, prevenirea abandonului școlar	2023-2024	Director Cadre didactice	Respectarea graficului de activități	Fișe de monitorizare Procese verbale
Monitorizarea derulării unor activități/programe de prevenire a abandonului școlar, programe de sprijin pentru elevii cu părinți plecați în străinătate	2023-2024	Cadre didactice Responsabili comisii	Înregistrarea orelor de consiliere în Condicta	Procese verbale Lista de prezentă

DOMENIUL: RESURSE UMANE

Monitorizarea cazurilor de absenteism și prevenirea abandonului școlar și consilierea părinților	2023-2024	Comisia pentru prevenirea violenței Diriginți Învățători Educatori Director	Monitorizarea cu responsabilitate a prezenței elevilor	Fișa de monitorizare Procese verbale
Monitorizarea cazurilor de violență și bullying prin implicarea consilierului școlar	2023-2024	Comisia pentru prevenirea violenței Diriginți Învățători Educatori Director	Raportarea riguroasă a cazurilor de violență și bullying Întreprinderea de acțiuni de prevenire	Completarea link-urilor cu specific Rapoarte, fișe de monitorizare

DOMENIUL: RESURSE MATERIALE/FINANCIARE

Atragerea de resurse extrabugetare în vederea susținerii de activități de prevenire a violenței și a fenomenului de bullying	2023-2024	Director Responsabili de comisii	Parteneriate la nivelul unității de învățământ	Acorduri de parteneriat și contracte de sponsorizare semnate Cel puțin 2 în anul școlar 2023-2024
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------	-------------------------------------	------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------

DOMENIUL: RELAȚII COMUNITARE

Respectarea atribuțiilor partenerilor în conformitate cu Acordul de parteneriat/Contract de sponsorizare	2023-2024	Echipele de proiect	Respectarea rolului fiecărui partener, cf. angajamentelor din acorduri/contracte	Rapoarte Procese verbale
----------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------	---------------------	----------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------

OBIECTIV SPECIFIC: 3.3 ÎMBUNĂȚĂȘIREA COMPETENȚELOR DE ELABORARE ȘI IMPLEMENTARE A PROIECTELOR DE FINANȚARE EUROPEANĂ

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ:

3.3.1 Îmbunătățirea competențelor de elaborare/scriere/implementare de proiecte în scopul accesării programelor europene și atragerii de finanțări nerambursabile pentru cel puțin 10% din numărul unităților de învățământ până la sfârșitul anului școlar 2023-2024

3.3.2 Realizarea unor parteneriate între școli, autorități locale, ONG-uri, firme private, la nivel național și/sau internațional, în vederea elaborării/implementării unor proiecte prin programe europene, de către cel puțin 15 unități școlare, până la sfârșitul anului școlar 2023-2024

3.3.3 Implementarea de proiecte cu finanțare externă în cel puțin 15 unități de învățământ

DOMENIUL: CURRICULUM

ACȚIUNI	TERMEN	RESPONSABILI	INDICATOR DE REZULTAT	ELEMENTE DE FEEDBACK
---------	--------	--------------	-----------------------	----------------------

Transferul de bune practice la nivel de unitate școlară prin organizarea de sesiuni de diseminare și valorizare a rezultatelor proiectelor finanțate prin Programul Erasmus+	2023-2024	Director Cadre didactice implicate în mobilități Responsabil Erasmus+	Diseminarea, valorizarea a minimum 10 metode/strategii resurse educaționale	Diseminare Procese verbale Lista de prezență
DOMENIUL: RESURSE UMANE				
Organizarea de sesiuni de informare a cadrelor didactice din unitatea școlară cu privire la beneficiile implicării/derulării unui program Erasmus+, cu privire la oportunitățile participării la un program Erasmus+	2023-2024	Director Responsabil comisie programe și proiecte Erasmus+	Cel puțin 1 informare per modul 100% cadre didactice ale școlii informate	Procese-verbale Liste de prezență
DOMENIUL: RESURSE MATERIALE/FINANCIARE				
Implementarea proiectelor cu finanțare europeană, în parteneriat cu alte entități locale, regionale, internaționale	2022-2023 Conform contractelor de finanțare	Director Responsabil comisia de programe Erasmus+ Cadre didactice implicate anterior în mobilități Erasmus+	Derularea tuturor activităților specifice proiectelor aprobate	Portofoliul fiecărui proiect

**Director,
Prof.STROE ANA MARIA**